

Jarosław ZAGÓROWSKI*, Grzegorz CZORNIK**

Rozwój Jastrzębskiej Spółki Węglowej SA

Streszczenie: W artykule przedstawiono możliwości rozwoju Jastrzębskiej Spółki Węglowej SA opartego na posiadanych złożach węgla koksowego doskonałej jakości oraz docelowy model biznesowy polegający na utworzeniu Grupy Kapitałowej JSW SA. Omówiono główne cele strategiczne Spółki, których realizacja zapewni umocnienie wiodącej pozycji na rynku węgla koksowego w Europie oraz efektywne funkcjonowanie w długim okresie czasu.

Przedstawiono rozwój bazy zasobowej i strategię produkcyjną z uwzględnieniem znacznego powiększenia udostępnionej bazy o nowe pokłady oraz optymalne wykorzystanie zasobów w złożach koncesyjnych czynnych kopalń. Założono wzrost rentowności oraz bezpieczny poziom płynności finansowej wynikający z prognozy popytu i możliwości uzyskania korzystnych cen przy sprzedaży węgla o parametrach odpowiadających wymaganiom klienta.

W strategii inwestycyjnej przedstawiono wielkość i strukturę nakładów inwestycyjnych planowanych do wydatkowania do roku 2030.

Artykuł pokazuje docelowy kształt i strukturę Grupy Kapitałowej JSW SA, której dokończenie stworzy silną firmę o ugruntowanej pozycji na międzynarodowych rynkach. Artykuł został przygotowany na podstawie „Strategii rozwoju zakładów Jastrzębskiej Spółki Węglowej SA na lata 2010–2030”.

Słowa kluczowe: rozwój, inwestycje, baza zasobowa

Development of Jastrzębska Coal Company SA

Abstract: The article presents development opportunities for Jastrzębska Coal Company SA, based on held deposits of high quality coking coal and target business model of creating the Capital Group of JSW SA. It discusses the main strategic objectives of the Capital Group of JSW SA, whose implementation will strengthen the leading position of the Group in coking coal market in Europe and will provide effective activity over a long period of time.

The article presents the development of resource base and production strategy, taking into account the substantial widening of the available base with new deposits and the optimal use of concessional resources in deposits of active mines. An increase in profitability and a secure level of liquidity, resulting from estimated demand and probability of obtaining favorable prices for sale of coal with parameters corresponding to customer's requirements, were assumed.

* Mgr inż., Prezes Zarządu JSW SA

** Mgr, Z-ca Prezesa Zarządu ds. Handlu JSW SA; e-mail: dh@jsw.pl

The investment strategy sets out the size and structure of investment expenditures planned for 2030. The article shows the target shape and structure of the Capital Group of JSW SA, whose completion will create a strong company with an established position in international markets. The paper was prepared on the basis of "Development strategy of establishments of Jastrzębska Coal Company SA for the years 2010–2030".

Key words: development, investment, base of resources

Wprowadzenie

Jastrzębska Spółka Węglowa SA – mimo osiągnięcia pozycji europejskiego lidera w zakresie produkcji wysokiej jakości węgla koksowych – posiada nadal duże możliwości dalszego rozwoju. Dokumentem wyznaczającym kierunki umożliwiające dalsze funkcjonowanie na trudnym rynku uzależnionym od światowej koniunktury na wyroby stalowe oraz gwarantujące rozwój w długiej perspektywie czasowej jest „Strategia rozwoju zakładów Jastrzębskiej Spółki Węglowej SA w latach 2010–2030”. Zawiera on działania związane z udostępnianiem posiadanych zasobów i zagospodarowaniem nowych złóż węgla oraz osiągnięcie docelowego modelu biznesowego, polegającego na utworzeniu Grupy Kapitałowej JSW SA.

Główne cele strategiczne JSW SA to przede wszystkim:

- umocnienie wiodącej pozycji na rynku węgla koksowego w Europie,
- zabezpieczenie – poprzez racjonalną gospodarkę zasobami oraz zagospodarowanie nowych złóż – zdolności wydobywczych, odpowiadających oczekiwaniom ze strony odbiorców w zakresie ilości i jakości węgla,
- ciągle podwyższanie poziomu bezpieczeństwa i higieny pracy w zakładach JSW SA,
- wzrost rentowności oraz zapewnienie bezpiecznego poziomu płynności finansowej, gwarantujących stabilny rozwój Spółki i wysoką pozycję na rynku,
- dokończenie tworzenia Grupy Węglowo-Koksowej na bazie JSW SA.

1. Umocnienie wiodącej pozycji na rynku węgla koksowego w Polsce i w Europie

Jastrzębska Spółka Węglowa SA jest jedynym w Polsce i największym w Europie producentem węgla koksowego typu „hard”, który jest głównym składnikiem mieszanek węglowych do produkcji koksu wielkopiecowego o wysokiej wytrzymałości mechanicznej i niskiej reaktywności.

Strategicznym celem Jastrzębskiej Spółki Węglowej SA jest utrzymanie rentowności i płynności finansowej na poziomie gwarantującym długofalowy rozwój Spółki. Rozwój ten ma zabezpieczyć poziom zdolności wydobywczych, zapewniający pokrycie zapotrzebowania na węgiel koksowy dla sektora koksowniczego i do celów energetycznych dla energetyki zawodowej. Spółka planuje rozwijać współpracę z odbiorcami zarówno na rynku węgla koksowego jak i energetycznego.

2. Zabezpieczenie – poprzez racjonalną gospodarkę zasobami oraz zagospodarowanie nowych złóż – zdolności wydobywczych, odpowiadających oczekiwaniom ze strony odbiorców w zakresie ilości i jakości węgla

Jastrzębską Spółkę Węglową SA tworzy obecnie 6 nowoczesnych kopalń (Borynia, Budryk, Jas-Mos, Krupiński, Pniówek i Zofiówka), których układy technologiczne zapewniają realizację zadań produkcyjnych przy zdolności wydobywczej na poziomie średniorocznego wydobycia dobowego w wysokości 54 100–56 300 ton/dobę.

Systematyczne szczypanie zasobów w eksploatowanych obszarach wydobywczych powoduje, iż obecna żywotność kopalń JSW SA determinuje potrzebę ciągłego rozwoju bazy zasobowej. Zatem istotnym elementem strategii rozwoju JSW SA jest realizacja szeroko zakrojonego programu inwestycyjnego, mającego na celu stworzenie perspektyw funkcjonowania Spółki poprzez znaczące powiększenie udostępnionej bazy zasobowej węgla koksowego oraz optymalne wykorzystanie zasobów w złożach koncesyjnych.

3. Ciągłe podwyższanie poziomu bezpieczeństwa i higieny pracy

Działania w kierunku stałej poprawy warunków bhp będą realizowane w następujących obszarach:

1. Ograniczenie wpływu czynnika ludzkiego na wypadkowość poprzez:
 - doskonalenie poziomu kompetencji i wyszkolenia pracowników,
 - propagowanie bezpiecznych zachowań pracowników i jednoczesny brak tolerancji dla zachowań stwarzających zagrożenia,
 - podnoszenie świadomości pracowników w zakresie bezpieczeństwa pracy,
 - wykorzystanie usług psychologicznych w celu m.in. zwiększenia rangi bezpieczeństwa pracy w hierarchii wartości pracowników,
 - wdrożenie systemu wynagrodzeń premiującego bezpieczną pracę,
 - angażowanie pracowników w działania na rzecz bezpieczeństwa.
2. Zapewnienie właściwego poziomu ochrony przed zagrożeniami poprzez:
 - ciągły rozwój systemów monitoringu zagrożeń naturalnych,
 - ciągłą poprawę warunków pracy w kopalniach,
 - współpracę z jednostkami naukowo-badawczymi w zakresie prowadzonej profilaktyki zagrożeń naturalnych i bezpieczeństwa pracy,
 - ograniczenie prowadzenia eksploatacji poniżej poziomu udostępniania,
 - monitoring i identyfikację załogi w miejscach zagrożonych,
 - zapewnienie wysokiej jakości wyrobów stosowanych w kopalniach.
3. Zapewnienie wysokiego poziomu technicznego kopalń poprzez:
 - prowadzenie eksploatacji opartej na najnowocześniejszych dostępnych technologiach górniczych,
 - zakup nowoczesnych kompleksów ścianowych dostosowanych do warunków górniczo-geologicznych oraz zagrożeń występujących w kopalniach,
 - rozwój systemów transportu podziemnego opartego na kolejkach podwieszanych spalinowych z napędem własnym, dostosowanych do przewozu załogi,

- rozwój systemów automatyki i zdalnego sterowania maszyn i urządzeń,
- monitoring pracy maszyn i urządzeń.

4. Wzrost rentowności oraz zapewnienie bezpiecznego poziomu płynności finansowej, gwarantujących stabilny rozwój Spółki i wysoką pozycję na rynku

Celem przewodnim JSW SA jest prowadzenie działalności produkcyjnej w sposób zapewniający nie tylko efektywność bieżącą, ale również zapewnienie środków niezbędnych na dalszy rozwój. Cel ten zostanie osiągnięty poprzez realizację następujących zadań cząstkowych:

- wybór najbardziej efektywnych segmentów rynku krajowego i zagranicznego,
- elastyczne dostosowanie jakości węgla do potrzeb i oczekiwań odbiorców,
- bieżąca analiza marketingowa rynków węglowych oraz realizacja strategii umocnienia pozycji JSW SA na rynkach o największej opłacalności,
- realizowanie uzasadnionych ekonomicznie przedsięwzięć inwestycyjnych w zakresie bieżących zakupów gotowych dóbr, jak również związanych z planowanym udostępnieniem i zagospodarowaniem nowych złóż,
- kontynuowanie działań w zakresie redukcji kosztów produkcji węgla, zapewniając efektywne ekonomicznie funkcjonowanie przedsiębiorstwa,
- poprawa efektywności wykorzystania majątku produkcyjnego kopalń,
- zwiększenie efektywnego czasu pracy załóg w zakładach górniczych,
- rozwój gospodarczego wykorzystania metanu z pokładów węgla,
- zminimalizowanie oddziaływania na środowisko naturalne,
- prowadzenie polityki zatrudnieniowej w sposób zapewniający bezpieczną realizację określonych zadań produkcyjnych przy optymalizacji kosztów pracy, co wiąże się z wymaganiami w zakresie utrzymania wysokiej wydajności pracy,
- prowadzenie nowoczesnych metod zarządzania i optymalizacji struktur organizacyjnych w Zakładach JSW SA, w tym:
 - usprawnienie organizacyjne księgowości (utworzenie Centrum Usług Wspólnych),
 - modyfikacja systemu controllingu w grupie kapitałowej JSW,
 - stworzenie jednolitej polityki spółek z grupy w stosunku do instytucji finansowych.

5. Dokończenie tworzenia Grupy Węglowo-Koksowej na bazie JSW S.A

Jednym z celów określonych w przyjętej przez Radę Ministrów w dniu 31.07.2007 r. „Strategii działalności górnictwa węgla kamiennego w Polsce w latach 2007–2015” z późniejszą „Korektą programu rządowego Strategia działalności górnictwa węgla kamiennego w Polsce w latach 2007–2015”, przyjętą przez Radę Ministrów w dniu 18.08.2009 r., jest dokończenie procesu tworzenia Grupy Węglowo-Koksowej na bazie Jastrzębskiej Spółki Węglowej SA. W dokumencie tym założono, iż JSW SA w stanie docelowym powinna posiadać większościowy pakiet udziałów/akcji: Koksowni Przyjaźń Sp. z o.o., Polskiego Koks SA oraz Kombinatu Koksochemicznego „Zabrze” SA.

Konsolidacja wymienionych przedsiębiorstw przyczyni się do powstania silnej grupy kapitałowej o pozycji ugruntowanej na rynkach międzynarodowych. Grupa ta skupi znaczną część europejskiej produkcji węgla koksowego i koksu metalurgicznego. Przeprowadzenie procesu konsolidacji sektora węgla koksowego z wiodącą rolą JSW SA pozwoli na osiągnięcie korzyści rynkowych, finansowych oraz korzyści w zakresie organizacji i zarządzania.

6. Baza zasobowa kopalń JSW SA oraz perspektywy jej rozwoju

W tabeli 1 przedstawiono wielkość zasobów w złożach koncesyjnych kopalń wchodzących w skład struktury organizacyjnej JSW SA na dzień 31.12.2009 r.

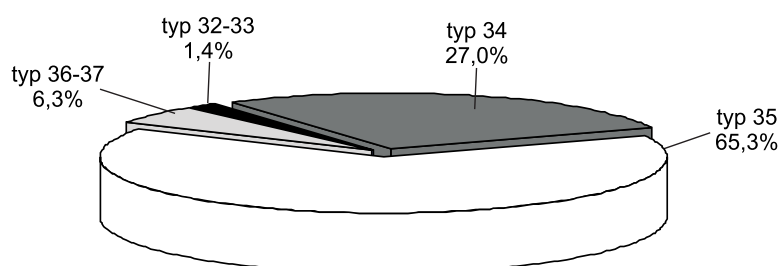
Wykres na rysunku 1 przedstawia strukturę jakościową zasobów w obrębie złóż kopalń JSW SA.

W złożach „Bzie-Dębina 1-Zachód” i „Bzie-Dębina 2-Zachód” do głębokości 1300 m udokumentowano występowanie łącznie 599,7 mln ton zasobów bilansowych węgla. Zasoby przemysłowe węgla planowane do udostępnienia robotami górniczymi na poziomie wydobywczym 1110 określone zostały w wysokości 139,6 mln ton, zaś zasoby operatywne określono na poziomie 94,9 mln ton (dotyczy zasobów w pokładach udostępnionych robotami

TABELA 1. Wielkość zasobów w złożach koncesyjnych kopalń JSW SA na dzień 31.12.2009

TABLE 1. The volume of concessional resources in the mines of JSW SA as of 31.12.2009

Kopalnia	Zasoby przemysłowe	Zasoby operatywne [tys. ton]	
		ogółem	w tym węgle typu 35-37
KWK Borynia	64 420	36 200	35 798
KWK Budryk	365 159	242 171	123 613
KWK Jas-Mos	67 729	31 181	31 181
KWK Krupiński	37 851	24 059	572
KWK Pniówek	131 322	84 866	81 920
KWK Zofiówka	154 446	95 854	95 854
JSW SA	820 927	514 331	368 938



Rys. 1. Struktura jakościowa zasobów JSW SA

Fig. 1. Qualitative structure of resources of JSW SA

górnictwem do 2042 roku). W złożu dominują węgle koksowe typu 35, stanowiące 95% udokumentowanych zasobów operatywnych. Węgiel typu 34 to 5% zasobów operatywnych.

W złożu „Pawłowice 1” do głębokości 1300 m udokumentowano występowanie 304,3 mln ton zasobów bilansowych. Zasoby przemysłowe udostępnione i planowane do udostępnienia robotami górnictwem na poziomie wydobywczym 1000 i 1140 określone zostały w wysokości 84,0 mln ton, zaś zasoby operatywne na 54,6 mln ton. W złożu dominują węgle koksowe typu 35, stanowiące 78% udokumentowanych zasobów operatywnych. Węgle koksowe typu 34 stanowią 22% zasobów operatywnych. Wielkość zasobów bilansowych w obrębie części złóż: „Żory” i „Warszowice-Pawłowice Północ” na obszarze 15,1 km² do głębokości odpowiednio 1180 m i 1230 m oszacowana została w wysokości 421,6 mln ton. Zasoby przemysłowe planowane do udostępniania robotami górnictwem do głębokości 1000–1030 m oszacowano w wysokości 87,4 mln ton, zaś zasoby operatywne oszacowano na 37,6 mln ton.

W przedmiotowych częściach złóż dominują węgle koksowe (typu 34, 35 i wyższych), stanowiące 93,7% zasobów bilansowych w obrębie części łóża „Żory” i 97,0% zasobów bilansowych w obrębie części złoża „Warszowice-Pawłowice Północ”. Ponadto w obrębie partii „E” i „Zgoń” w obrębie złoża „Krupiński” oraz w obrębie części złoża „Żory-Suszec” planowane jest udostępnienie robotami górnictwem 26,5 mln ton zasobów operatywnych węgla, zaś 4,0 mln ton zasobów operatywnych zostanie udostępnionych robotami górnictwem w obrębie części złoża „Chudów-Paniowy 1”.

Istotnym elementem działań w zakresie zwiększenia bazy zasobowej JSW SA jest również zagospodarowanie zasobów zalegających poniżej aktualnych poziomów udostępnienia w złożach koncesyjnych kopalń. W zakresie tym planowe jest udostępnienie i zagospodarowanie zasobów zalegających:

- na głębokości od 1050 m do 1290 m w złożu „Budryk” (budowa poziomu 1290),
- na głębokości od 830 do 1140 m w złożu „Pniówek” (budowa poziomu 1000 i budowa poziomu 1140),
- na głębokości od 900 m do 1080 m w złożu „Zofiówka” (budowa poziomu 1080).

7. Prognoza sprzedaży i cen węgla

W dłuższej perspektywie czasu Spółka osiągnie trwałą równowagę ekonomiczną poprzez wydobywanie i sprzedaż węgla o parametrach odpowiadających wymaganiom i oczekiwaniom klienta.

W zakresie sprzedaży węgla podstawowe kierunki działań dotyczyć będą:

- pełnego wykorzystania koniunktury dla sprzedaży całości wyprodukowanego węgla,
- realizacji kontraktów wieloletnich dla odbiorców strategicznych,
- dostosowania się do pełnego zaspokojenia rosnących wymagań klientów,
- wyboru kierunków sprzedaży węgla z uwzględnieniem ich ekonomicznej efektywności,
- dążenia do utrzymania pozycji lidera w zakresie produkcji najwyższej jakości węgla koksowego,
- stałej analizy sytuacji na rynku węgla, koksu i stali w celu dokonywania ewentualnych korekt w przyjętych kierunkach działania.

8. Prognoza popytu na produkowany węgiel

W ostatnich latach popyt na węgiel koksowy produkowany przez JSW SA był na wysokim poziomie, co było związane z uprzemysłowieniem i szybkim wzrostem PKB na wschodzących rynkach. Jednak ze względu na cykliczny charakter gospodarki, w 2009 roku odnotowano gwałtowne załamanie się popytu na stal w wyniku globalnej recesji i skurczenie się PKB w większości regionów świata. Dopiero od czwartego kwartału 2009 r. popyt na rynku zaczął się odradzać.

Sprzedaż węgla koksowego zapewnia JSW SA największe przychody, stąd analiza tego rynku posiada zdecydowany priorytet w prognozach popytu na węgiel. Od popytu na ten surowiec uzależnione są wyniki ekonomiczne firmy. Udział Spółki w krajowym rynku węgla koksowego w 2009 r. wynosił około 79%, co plasuje ją w czołówce przedsiębiorstw górniczych w tym sektorze w Europie. Łączny udział dostaw dla projektowanej Grupy Węglowo-Koksowej (KP i KK Z) wyniesie 39%, co będzie w przyszłości sposobem na zwiększenie konkurencyjności firmy nie tylko na rynku polskim, ale również na rynku międzynarodowym.

Przedsięwzięcie to umożliwi w znacznym stopniu ustabilizowanie cen koksu w Europie, skoordynowanie polityki inwestycyjnej poszczególnych przedsiębiorstw, optymalizację produkcji oraz maksymalizację eksportu koksu jako produktu wyżej przetworzonego, kosztem proporcjonalnego ograniczenia eksportu węgla, głównie na kierunkach niskopłacalnych.

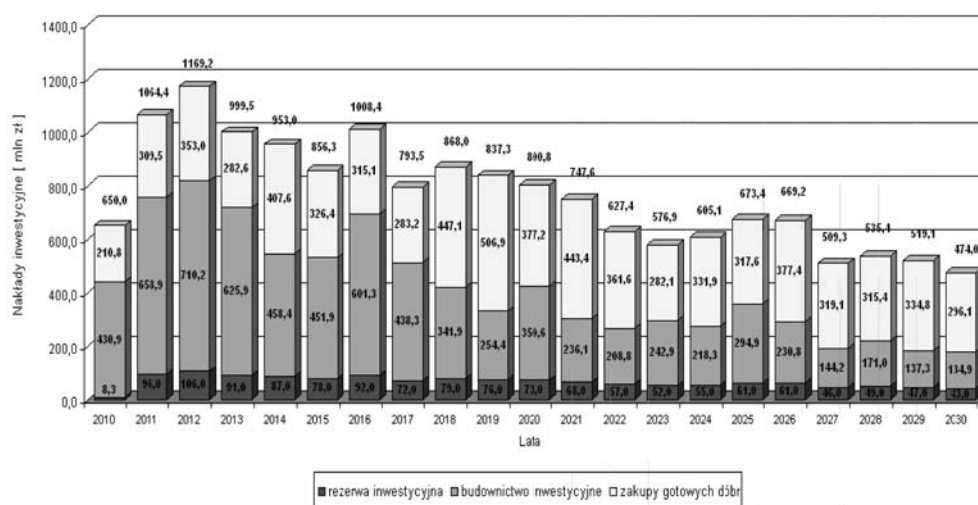
9. Strategia inwestycyjna

Istotnym elementem strategii rozwoju Jastrzębskiej Spółki Węglowej SA jest realizacja szeroko zakrojonego programu inwestycyjnego, mającego na celu:

- stworzenie perspektyw funkcjonowania Spółki poprzez znaczące powiększenie bazy zasobowej węgla koksowego oraz optymalne wykorzystanie zasobów w złożach koncesyjnych czynnych kopalń,
- zapewnienie warunków dla realizacji założonych zadań wydobywczych przy uwzględnieniu wymogów zachowania bezpieczeństwa pracy i ochrony środowiska poprzez zakupy i modernizację wyposażenia technicznego poszczególnych ogniw procesu produkcji,
- poprawę efektywności funkcjonowania przedsiębiorstwa, w tym między innymi poprzez realizację przedsięwzięć związanych ze zmniejszeniem pracochłonności, ograniczeniem zużycia energii oraz zwiększeniem przemysłowego wykorzystania metanu,
- ograniczenie wpływu działalności produkcyjnej na ludzi i środowisko.

Na rysunku 2 przedstawiono wielkości nakładów inwestycyjnych w JSW SA planowanych do wydatkowania w latach 2010–2030.

Łączne nakłady inwestycyjne związane z finansowaniem projektowanych inwestycji w latach 2010–2030 określone zostały w wysokości 15 937,9 mln zł, w tym w latach 2010–2015 w wysokości 5692,3 tys. zł. Strukturę tych nakładów przedstawiono w tabeli 2.



Rys. 2. Nakłady inwestycyjne JSW SA planowane do wydatkowania w latach 2010–2030

Fig. 2. Investment outlays of JSW SA planned to be disbursed in the years 2010–2030

TABELA 2. Struktura nakładów inwestycyjnych związanych z finansowaniem projektowanych inwestycji w latach 2010–2030 [mln zł]

TABLE 2. The structure of investment outlays related to financing planned investments in 2010–2030, million Polish zlotys

Wyszczególnienie	Lata	
	2010–2030	2010–2015
Nakłady w zakresie budownictwa inwestycyjnego	7 341,8	3 336,1
Nakłady w zakresie zakupów gotowych dóbr	7 198,8	1 889,9
Rezerwa inwestycyjna uwzględniona w planie inwestycyjnym Spółki od 2010 roku	1 397,3	466,3

10. Budownictwo inwestycyjne

Sumaryczne nakłady inwestycyjne w zakresie budownictwa inwestycyjnego w latach 2010–2030 osiągną poziom 7 341,8 mln zł, co stanowi 46,1% łącznych nakładów inwestycyjnych, zaś w latach 2010–2015 planuje się wydatkowanie 3 336,1 mln zł, co stanowi 58,6% nakładów ogółem w tym okresie. Wynika to przede wszystkim z konieczności udostępnienia i zagospodarowania nowych źródeł oraz budowy poziomów wydobywczych.

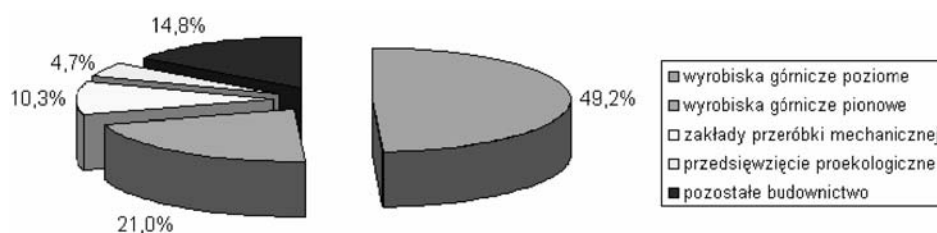
W poszczególnych kierunkach działalności, wielkość nakładów inwestycyjnych na budownictwo przedstawia tabela 3.

TABELA 3. Wielkość nakładów na budownictwo w poszczególnych kierunkach działalności inwestycyjnej w latach 2010–2030 [mln zł]

TABLE 3. Size of investment outlays for construction in particular directions of investment activity in the years 2010–2030, million Polish zlotys

Wyszczególnienie	Lata	
	2010–2030	2010–2015
Wyrobiska górnicze poziome	3 611,8	1 624,0
Wyrobiska górnicze pionowe	1 541,5	689,6
Zakłady przeróbki mechanicznej węgla	756,5	477,3
Przedsięwzięcia proekologiczne	344,3	164,7
Pozostałe budownictwo	1 087,7	380,5

Wykres na rysunku 3 przedstawia strukturę nakładów inwestycyjnych na budownictwo, planowanych do wydatkowania w ramach budownictwa inwestycyjnego w latach 2010–2030.



Rys. 3. Struktura nakładów inwestycyjnych na budownictwo planowanych do wydatkowania w ramach budownictwa inwestycyjnego w latach 2010–2030

Fig. 3. The structure of investment in constructions planned to be spent in the construction investment in the years 2010–2030

11. Zakupy gotowych dóbr

Sumaryczne nakłady inwestycyjne w zakresie zakupów gotowych dóbr w latach 2010–2030 osiągną poziom 7198,8 mln zł, co stanowi 45,2% łącznych nakładów inwestycyjnych, zaś w latach 2010–2015 wynosić one będą 1889,9 mln zł, co stanowi 33,2% nakładów ogółem w tym okresie.

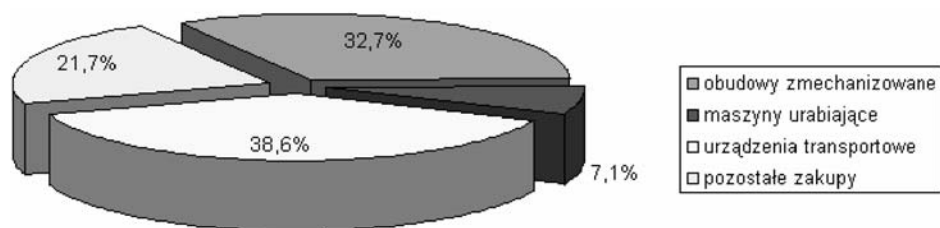
W poszczególnych grupach działalności, wielkość nakładów inwestycyjnych na zakupy gotowych dóbr przedstawia tabela 4.

Na rysunku 4 przedstawiono strukturę nakładów inwestycyjnych planowanych do wydatkowania w ramach zakupów gotowych dóbr inwestycyjnych w latach 2010–2030.

TABELA 4. Wielkość nakładów na zakupy gotowych dóbr w poszczególnych kierunkach działalności inwestycyjnej w latach 2010–2030 [mln zł]

TABLE 4. Size of investment in purchases of finished goods in the different directions of investment activity in the years 2010–2030, million Polish zlotys

Wyszczególnienie	Lata	
	2010–2030	2010–2015
Obudowy zmechanizowane	2 353,2	639,2
Maszyny urabiające	508,2	61,4
Urządzenia transportowe	2 777,4	823,2
Pozostałe zakupy	1 560,0	366,1



Rys. 4. Struktura nakładów inwestycyjnych, planowanych do wydatkowania w ramach zakupów gotowych dóbr inwestycyjnych w latach 2010–2030

Fig. 4. The structure of investment outlays, planned to be spent in the purchase of finished capital goods in the years 2010–2030

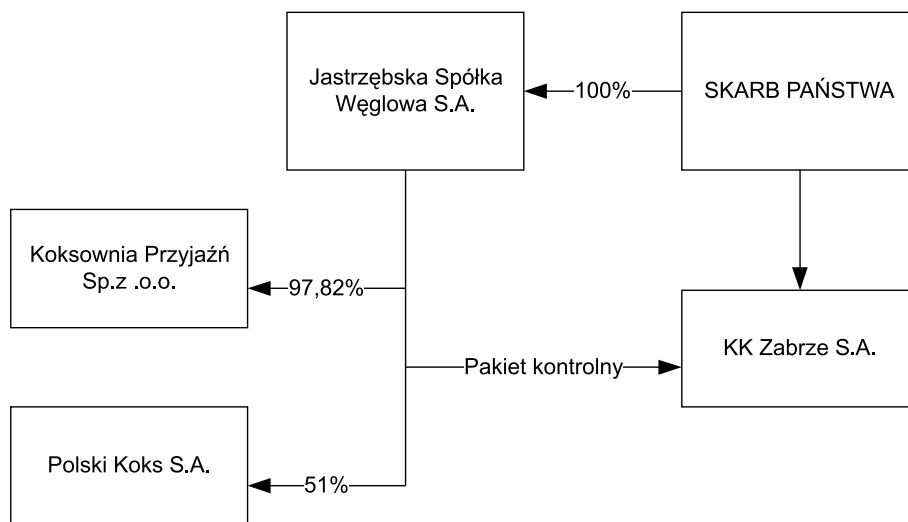
12. Docelowy kształt i struktura własnościowa Grupy Kapitałowej JSW SA

Docelowo Grupa Kapitałowa Jastrzębskiej Spółki Węglowej SA składać się będzie z czterech Dywizji :

- Dywizji Węglowej,
- Dywizji Koksowej,
- Dywizji Energetycznej,
- Dywizji Usługowej.

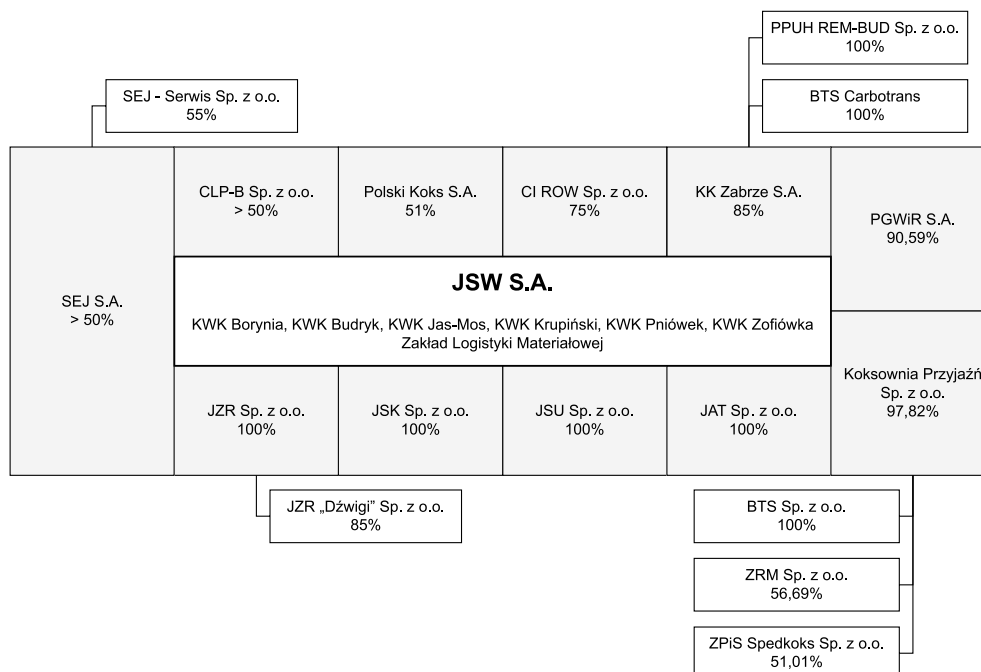
Dywizja Węglowa obejmie sześć dotychczasowych kopalń węgla : KWK Borynia, KWK Budryk, KWK Jas-Mos, KWK Pniówek, KWK Zofiówka. Podstawowy przedmiot działalności to wydobywanie i wzbogacanie węgla oraz jego obrót wraz z kopalinami towarzyszącymi i innymi produktami. Szacowana zdolność wydobywcza wyniesie około 14 mln ton/rok.

Dywizja Koksowa obejmie koksownię Przyjaźń Sp. z o.o., Kombinat Koksochemiczny Zabrze i Polski Koks SA. Podstawowy przedmiot działalności to produkcja i handel koksem.



Rys. 5. Docelowa struktura własnościowa Grupy Węglowo-Koksowej JSW SA

Fig. 5. The target ownership structure of JSW Coal-Coke Group



Rys. 6. Docelowa struktura Grupy Kapitałowej JSW SA

Fig. 6. The target structure of the Capital Group of JSW SA

Dywizja Energetyczna, w skład której wejdzie Spółka Energetyczna „Jastrzębie” SA, będzie się zajmować:

- produkcją energii elektrycznej, chłodu, ciepła i sprężonego powietrza,
- zagospodarowaniem metanu, węgla niskiej jakości i gazu koksowniczego.

Dywizja Usługowa wspierająca podstawową działalność, oparta na:

- Centrum Remontowym,
- Centrum Logistycznym,
- Centrum Laboratoryjnym,
- Centrum Usług Pozostałych.

Podsumowanie

- Podejmowane przez JSW SA działania mają jeden zasadniczy wspólny kierunek, którym jest maksymalne wyzwolenie i uruchomienie rezerw znajdujących się w całym organizmie gospodarczym, jakim jest JSW SA wraz z Grupą Kapitałową.
- Realizacja zaplanowanych działań przyczyni się do utrzymania pozycji rynkowej JSW SA w Polsce i Europie oraz postrzegania Spółki jako solidnego partnera na rynku węgla koksowego.
- JSW SA jest jedynym w Polsce i największym w Europie producentem węgla koksowego typu „hard”. Utrzymanie odpowiedniego poziomu produkcji jest niezbędne dla działalności koksowni i hut, a w konsekwencji dla gospodarki państwa.
- Przewidziane inwestycje mają na celu utrzymanie zdolności produkcyjnych w długim okresie czasu jak również sprostać rosnącemu zapotrzebowaniu na dobry jakościowo węgiel koksujący.
- Prowadzona przez JSW SA stabilna polityka handlowa powinna pozwolić partnerom handlowym utrzymać moce produkcyjne stali i koksłu przez wiele kolejnych lat.